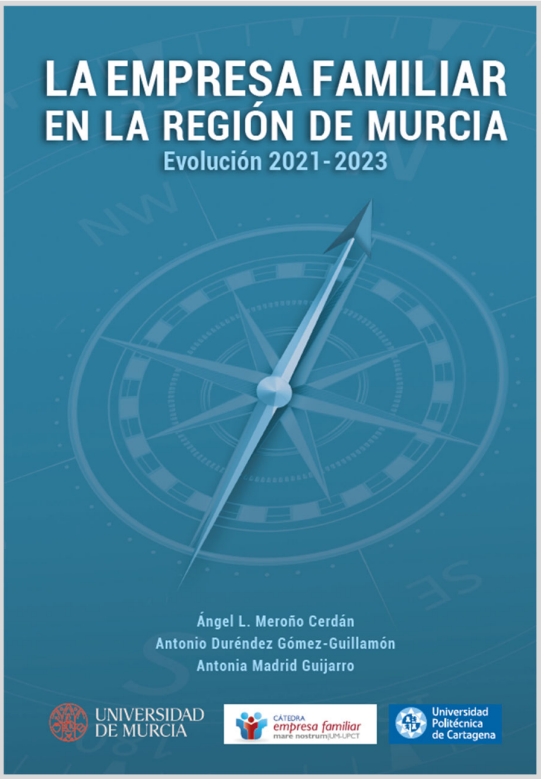
Observatorio de la Empresa Familiar



1 Observatorio Empresa Familiar Región de Murcia

2 Presencia Empresa Familiar y Creación de Riqueza

3 Análisis de Cambios de Estado: propiedad y continuidad

4 Análisis económico-financiero

1 Observatorio Empresa Familiar Región de Murcia

Observatorio de la Empresa Familiar

CÁTEDRA empresa familiar mare nostrum|UM-UPCT

UNIVERSIDAD DE MURCIA

Universidad Politécnica de Cartagena

Amefmur — asociación murciana de la empresa familiar

CaixaBank

FUNDACIÓN CAJAMURCIA

Red de Cátedras de Empresa Familiar

INSTITUTO DE LA EMPRESA FAMILIAR

LIBROS

INFORMES

Nacional

2016

2018

2025

Regional

2017

2019

2021

2023

2025

Barómetro

2008-

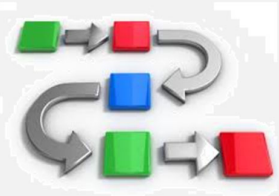
Revista

CÁTEDRA empresa familiar mare nostrum|UM-UPCT · UNIVERSIDAD DE MURCIA · Universidad Politécnica de Cartagena

Objetivos

Conocer situación y evolución de la Empresa Familiar Región de Murcia

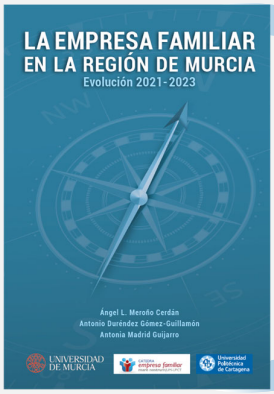
- Contribución a la creación de riqueza (empleo y VAB)
- Análisis de cambios de estado:
  - **Propiedad**: Empresa Familiar ↔ Empresa No Familiar
  - **Continuidad**: Desaparición ↔ Creación de empresas
- Comportamiento económico-financiero



Metodología

- Base de datos SABI
- Algoritmos clasificación Empresa Familiar
- Clasificación periódica estatus empresarial

CÁTEDRA empresa familiar mare nostrum|UM-UPCT · UNIVERSIDAD DE MURCIA · Universidad Politécnica de Cartagena



1 Observatorio Empresa Familiar Región de Murcia

2 **Presencia Empresa Familiar y Creación de Riqueza**

2023

	SABI (SA y SL)	Estimación SA y SL a partir DIRCE
Microempresas	9.565	25.976
Pymes+Grandes	4.610	4.610
Total	**14.175**	30.586

Información de 14.175 sociedades mercantiles R. Murcia (representativas de 30.586 empresas)

Forma Jurídica	n	%
SA y SL	30.586	33,5%
Personas físicas + Com. Bienes	**56.277**	**61,6%**
Coops	1.442	1,6%
Otros	2.985	3,3%
	91.290	100,0%

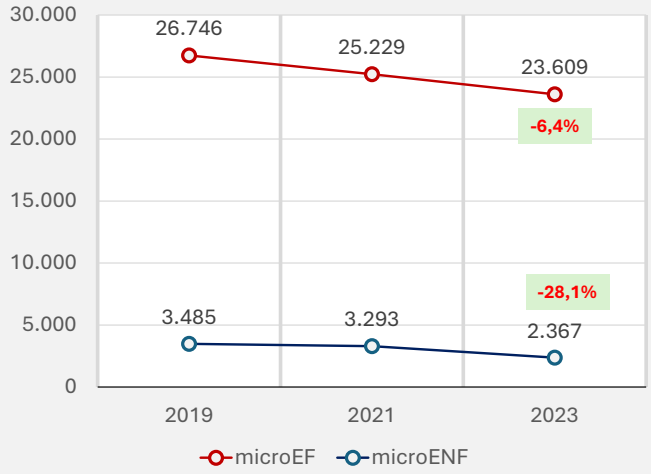
No se han considerado 56.277 empresas individuales (todas empresas familiares)

La información del estudio se refiere a SA y SL. En realidad, la presencia de las EF es superior a los resultados que mostraremos.

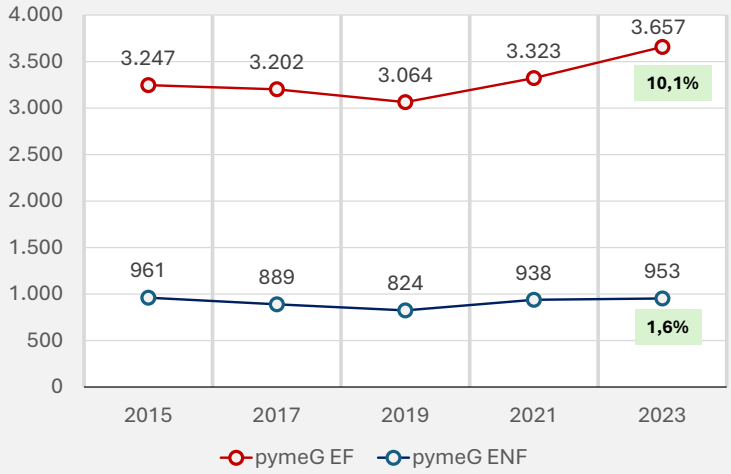
Evolución número empresas: variación 2023/2021

-6,7%

Micros -9%



PymeG 8,2%

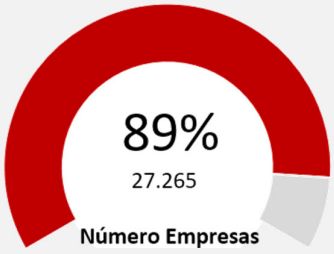


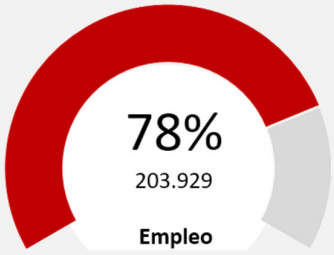
Presencia de la empresa familiar y creación de riqueza | Análisis de los cambios de estado | Análisis económico-financiero

Sin considerar las 56.277 empresas personalistas de la Región de Murcia, las empresas familiares con forma societaria (SA o SL) representan:

	Empresas	Empleo	VAB
Micro	90,9%	90,7%	88,9%
	23.609	100.916	5.272M
Pymes + Grandes	79,3%	67,2%	64,0%
	3.657	103.013	4.795M
Total	**89,1%**	**78,2%**	**74,7%**
	27.265	**203.929**	**10.067M**

2023





Evolución de la Empresa Familiar | 2021-2023 Región de Murcia

Variación 2023/2021

		variación anual micro	variación anual pymeG	variación anual **Total[1]**	participación %	participación var.
nº empresas	EF	-6,4%	10,1%	-4,4%	89,1%	↑2 pp
	ENF	-28,1%	1,6%	-21,5%	10,9%	
	total	**-9,0%**	**8,2%**	**-6,7%**		
empleo (media)	EF	10,2%	-11,2%	-0,9%	78,2%	↓1,8 pp
	ENF	5,3%	1,8%	0,2%	21,8%	
	total	**9,5%**	**-5,3%**	**-0,6%**		
vab (media)	EF	34,5%	8,1%	20,8%	74,7%	↑3 pp
	ENF	3,7%	8,4%	5,5%	25,3%	
	total	**29,2%**	**8,3%**	**14,3%**		

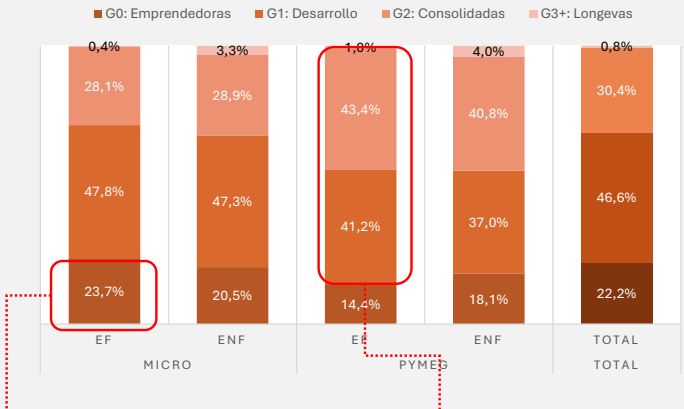
nº empresas: micros pymeG
EF: menor caída micros, mayor subida pymeG

empleo: micros pymeG
EF: mayor subida micros, caída pymeG

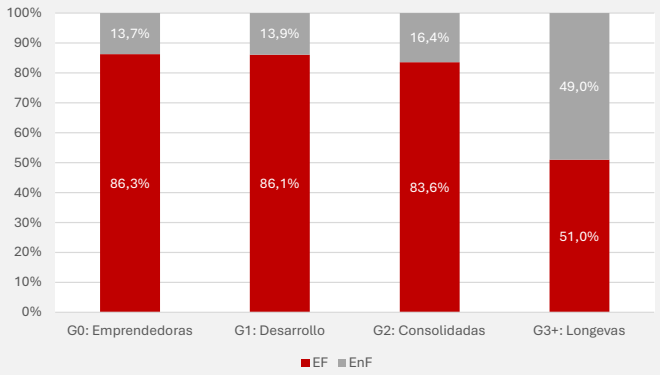
VAB: micros pymeG
EF: mayor subida micros, similar subida pymeG

Antigüedad

Distribución por antigüedad



Proporción de empresas familiares

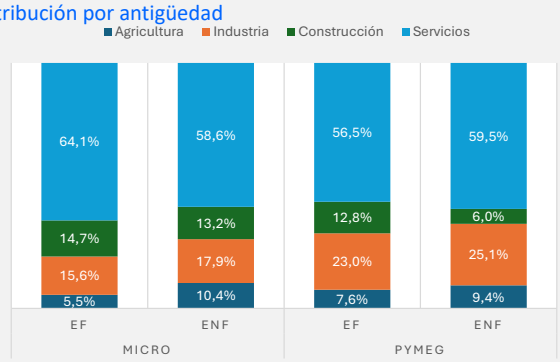


Las micro familiares son las que tienen un mayor porcentaje de empresas emprendedoras (<10 años) (23,7%).

84,6% de las pymeG familiares tienen entre 10 y 50 años de antigüedad (versus 77,8% no familiares)

✓ En las empresas longevas (+50 años) se igualan las proporciones de empresas familiares y no familiares

Distribución por antigüedad

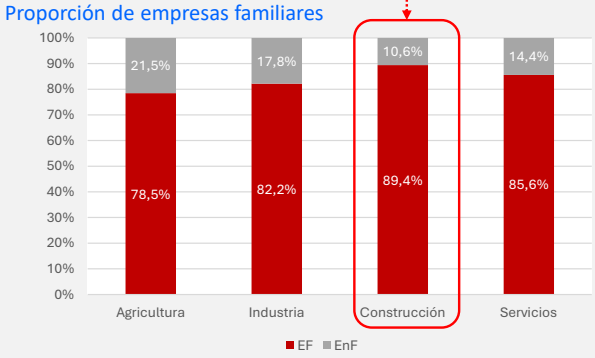


Sectores

La mayoría de las sociedades mercantiles de la Región de Murcia pertenecen al **sector servicios (62,7%).** Le siguen en importancia el sector **industrial (17%),** la **construcción (14,1%)** y la **agricultura (6,3%).**

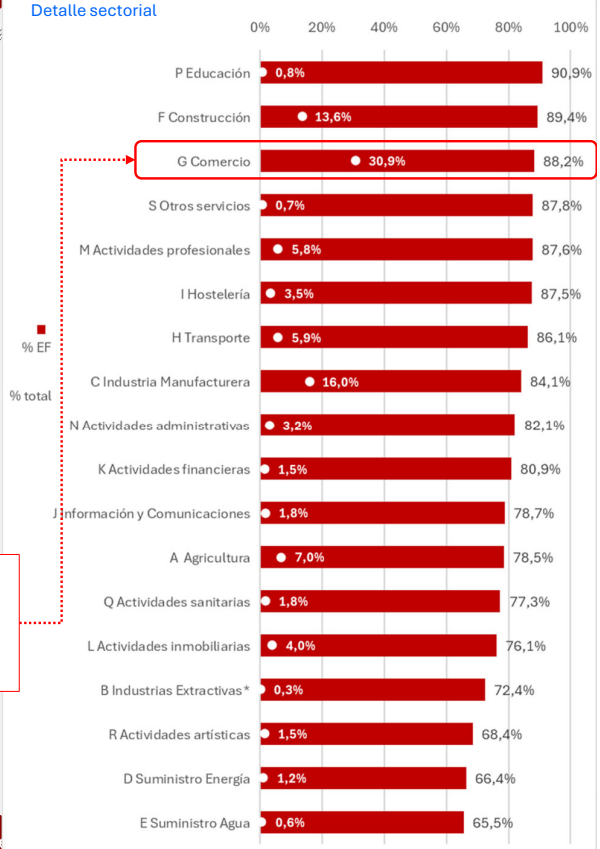
Destaca la mayor proporción de empresas familiares de **construcción.**

Proporción de empresas familiares

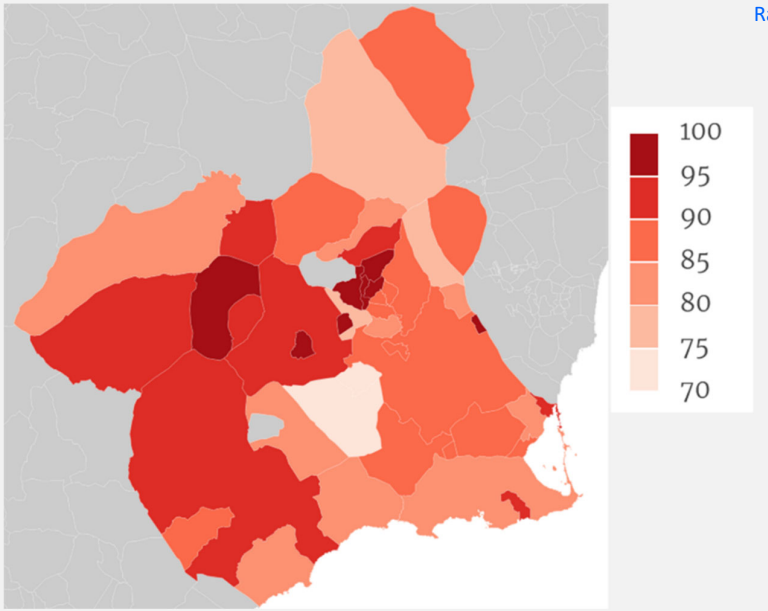


Las empresas comerciales representan el 30.9% del total, elevándose la presencia de la empresa familiar al 88,2%

Detalle sectorial



Por municipios



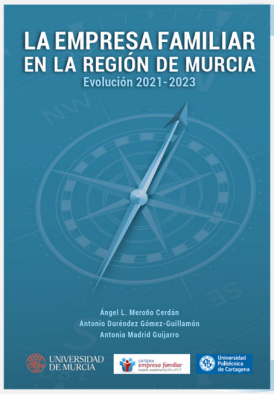
Proporción de empresas familiares por municipio

Ranking de presencia de empresa familiar por municipios

Solo municipios con mínimo de 30 empresas

Municipio	TOTAL		
BENIEL	96,7%	ALGUAZAS	86,1%
CEHEGIN	96,1%	ABANILLA	85,7%
ARCHENA	94,6%	TORRE-PACHECO	85,7%
CARAVACA DE LA CRUZ	93,7%	MURCIA	85,5%
CALASPARRA	91,3%	MOLINA DE SEGURA	85,3%
LORCA	90,5%	AGUILAS	84,1%
LA UNION	90,4%	SAN JAVIER	83,7%
BULLAS	90,0%	MAZARRON	82,6%
SAN PEDRO DEL PINATAR	89,9%	CARTAGENA	82,5%
MULA	89,8%	TOTANA	81,8%
PUERTO LUMBRERAS	89,1%	SANTOMERA	81,7%
YECLA	88,8%	ABARAN	81,5%
FUENTE ALAMO DE MURCIA	88,0%	LAS TORRES DE COTILLAS	81,1%
LORQUI	87,2%	FORTUNA	78,8%
ALCANTARILLA	86,8%	JUMILLA	78,1%
CEUTI	86,3%	ALHAMA DE MURCIA	74,2%
CIEZA	86,3%	LIBRILLA	70,6%
LOS ALCAZARES	86,2%		

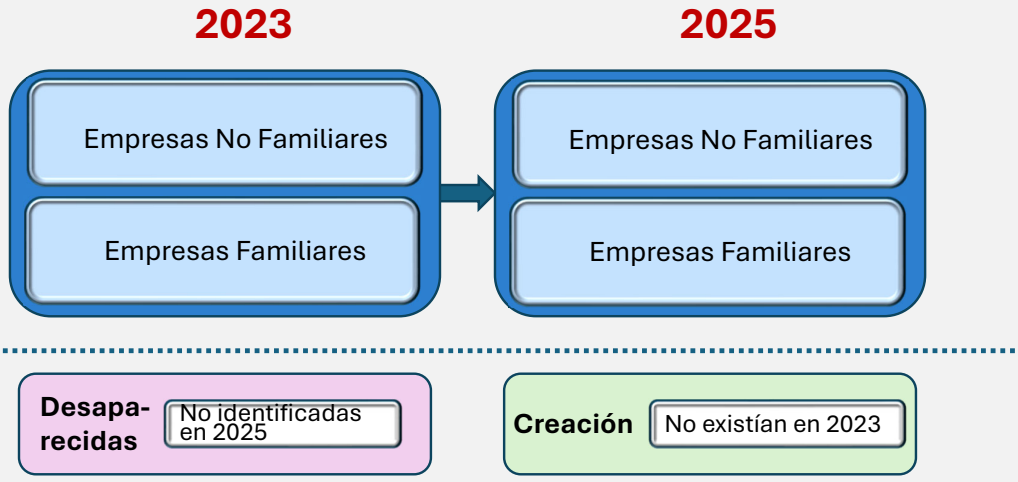
CÁTEDRA empresa familiar mare nostrum|UM-UPCT
UNIVERSIDAD DE MURCIA
Universidad Politécnica de Cartagena

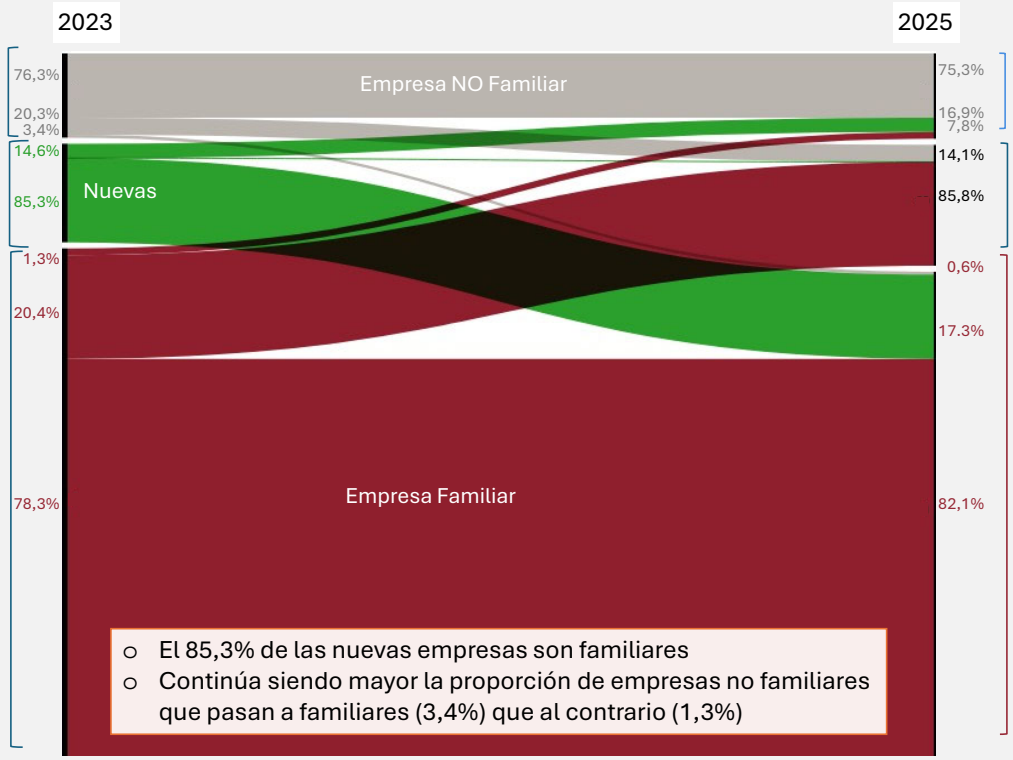


1 Observatorio Empresa Familiar Región de Murcia

2 Presencia Empresa Familiar y Creación de Riqueza

3 **Análisis de Cambios de Estado: propiedad y continuidad**





- El 85,3% de las nuevas empresas son familiares
- Continúa siendo mayor la proporción de empresas no familiares que pasan a familiares (3,4%) que al contrario (1,3%)

En 2023	... y en 2025 son			
		EF	ENF	Desaparecen
EF	→	78,3%	1,3%	20,4%
ENF	→	3,4%	76,3%	20,3%
No existían (nuevas)	→	85,3%	14,6%	

	n	%
Empresas Familiares	**7.197**	**100%**
EF pyme G	2.966	41,2%
EF micro	4.231	58,8%
Empresas no familiares	**1.170**	**100%**
ENF pyme G	745	63,7%
ENF micro	425	36,3%
Desaparecen	**1.724**	**100%**
desaparece EF	1.472	85,4%
desaparece ENF	252	14,6%
Creación	**2.114**	**100%**
nueva EF	1.815	85,9%
nueva ENF	299	14,1%
Cambios propiedad	**167**	**100%**
EF a ENF	50	29,9%
ENF a EF	117	70,1%
Total	**12.372**	

Presencia de la empresa familiar y creación de riqueza | **Análisis de los cambios de estado** | Análisis económico-financiero

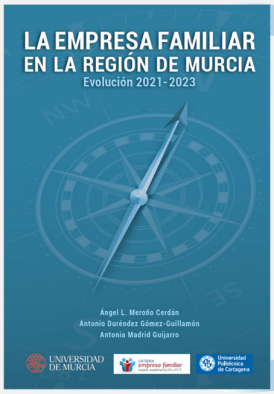
Análisis de supervivencia

- **Activas**. Son las empresas que permanecen activas, incluyendo aquellas que hayan superado procesos concursales, reaperturas de hojas registrales, etc.
- **Posible cierre**. Empresas con cierres de hojas registrales, así como empresas inactivas e ilocalizables.
- **Liquidación**. Se consideran empresas en procesos de disolución y aquellas que están inmersas en procesos de concurso de acreedores.
- **Extinguidas**. Empresas oficialmente discontinuadas o cerradas.

	EF	EnF	Total
Activas	95,8%	93,3%	95,5%
Posible cierre	2,2%	2,4%	2,3%
Liquidación	1,1%	0,5%	1,0%
Extinguidas	0,9%	3,7%	1,3%
	100,0%	100,0%	100,0%

la proporción de empresas familiares que continúan activas es significativamente superior (95,8%) al de no familiares (93,3%). De hecho, las empresas no familiares extinguidas (3,7%) cuatriplica al de empresas familiares extinguidas (0,9%).

Evolución de la Empresa Familiar | 2021-2023 Región de Murcia



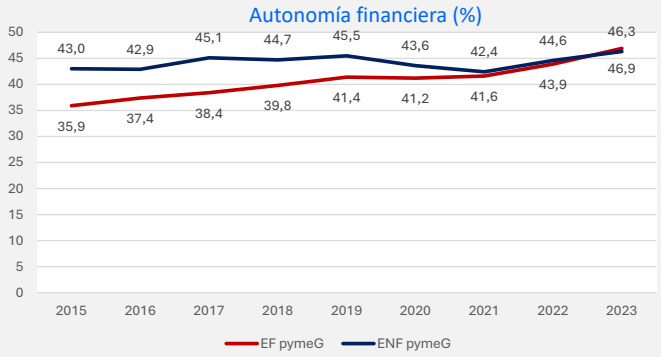
1 Observatorio Empresa Familiar Región de Murcia

2 Presencia Empresa Familiar y Creación de Riqueza

3 Análisis de Cambios de Estado: propiedad y continuidad

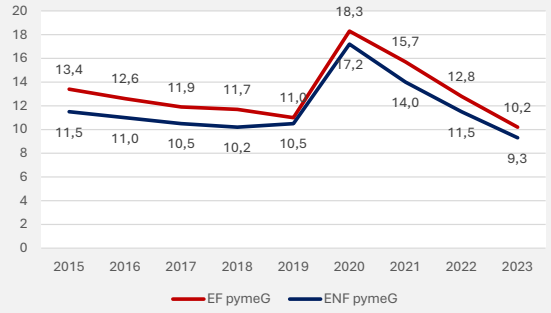
4 **Análisis económico-financiero**

Estructura Financiera	Autonomía financiera
	Endeudamiento a largo plazo
	Endeudamiento a corto plazo
	Coste medio de los recursos ajenos
	Capacidad de devolución de deuda
Equilibrio	Equilibrio Financiero
Rendimiento	Rentabilidad económica
	Rentabilidad financiera
	Productividad por empleado

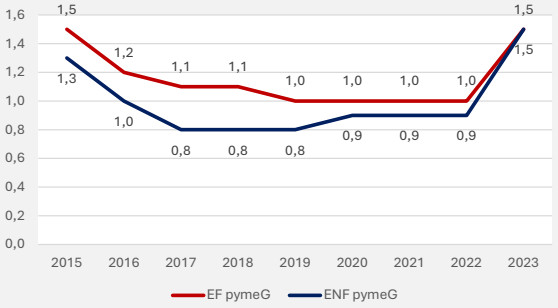


	2017	2019	2021	2023
Empresas Familiares				
EF pyme G	38,4	41,4	41,6	46,9
EF micro	39,4	42,8	44,6	50,3
Empresas no familiares				
ENF pyme G	45,1	45,5	42,4	46,3
ENF micro	47,4	50,4	52,8	60,0
Desaparecen				
desaparece EF	37,6	39,9	37,4	
desaparece ENF	57,0	57,7	54,5	
Creación				
nueva EF				47,1
nueva ENF				22,3
Cambios propiedad				
EF a ENF	44,8	41,0	38,8	41,5
ENF a EF	45,3	47,0	49,9	54,0

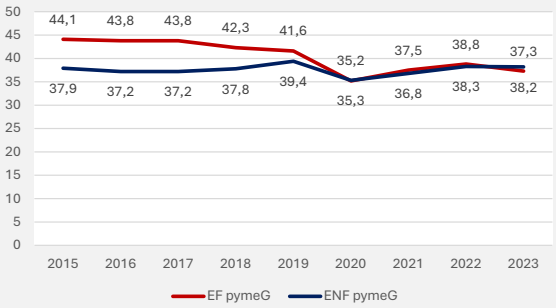
Endeudamiento a largo plazo (%)



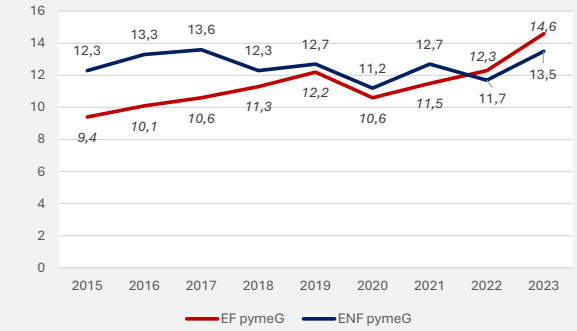
Coste medio de los recursos ajenos (%)



Endeudamiento a corto plazo (%)

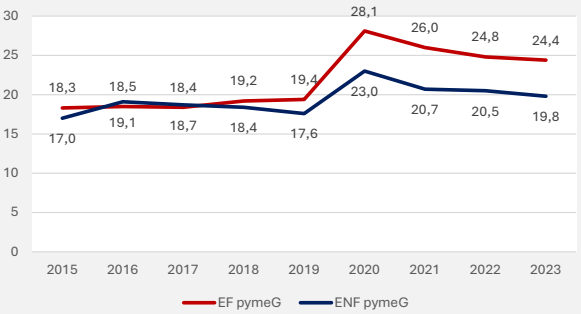


Capacidad de devolución de la deuda (%)

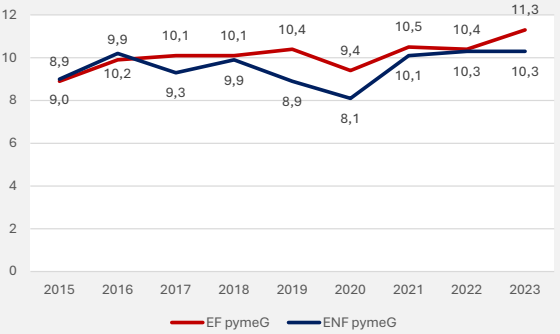


Presencia de la empresa familiar y creación de riqueza | Análisis de los cambios de estado | **Análisis económico-financiero**

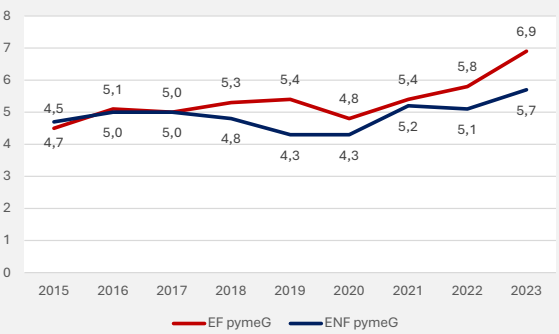
Equilibrio Financiero (%)



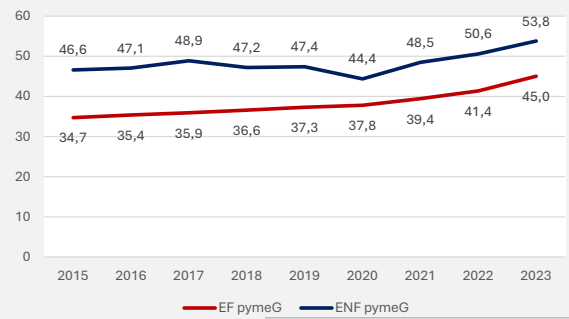
Rentabilidad financiera (%)



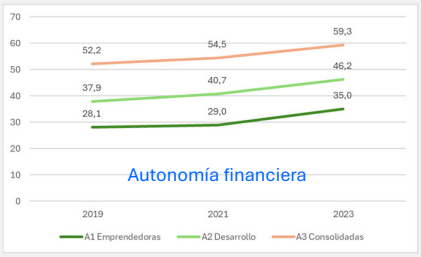
Rentabilidad económica (%)

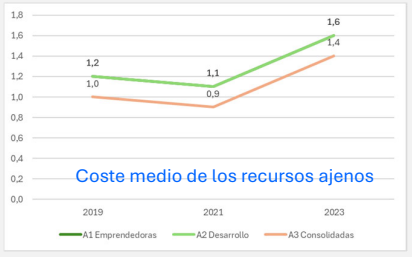


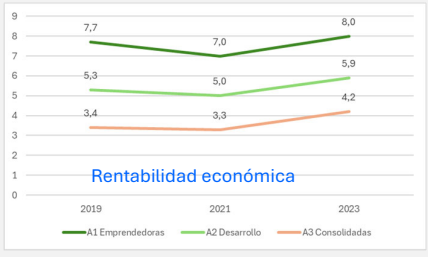
Productividad por empleado (miles euros)

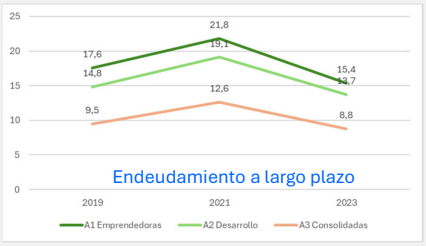


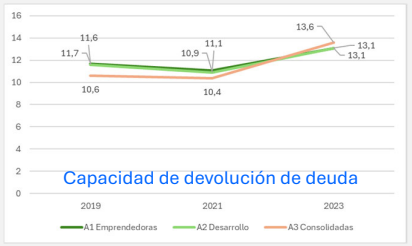
Evolución de la Empresa Familiar | 2021-2023 Región de Murcia

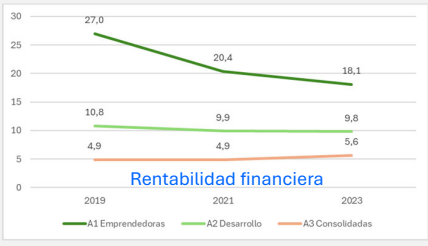


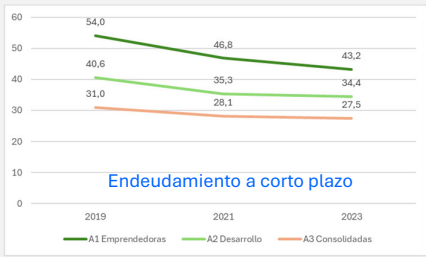


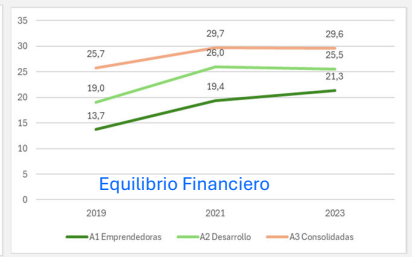












Por Antigüedad

Empresa Familiar

Con la madurez:

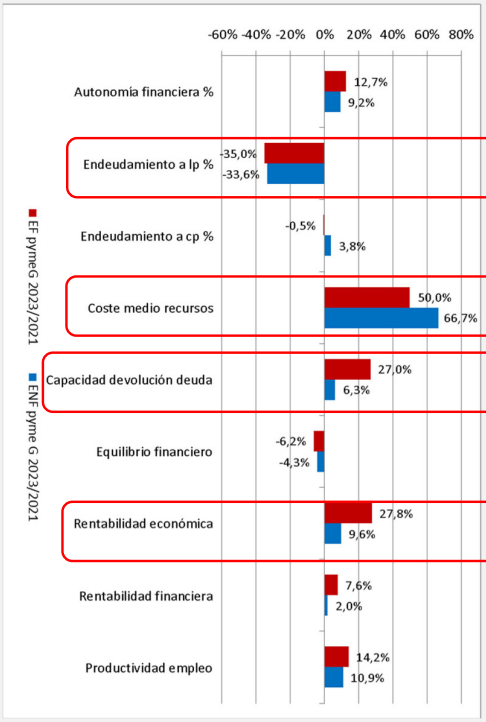
- **Estabilidad Financiera**: crece autonomía financiera y equilibrio financiero
- **Nivel Endeudamiento**: disminución en endeudamiento largo y corto plazo
- **Eficiencia en el Uso del Capital**: mejora en el coste financiero y en la capacidad de devolución de la deuda (especialmente en empresas no familiares)
- **Rentabilidad y Crecimiento Operativo**: La rentabilidad, tanto económica como financiera, tiende a disminuir con la antigüedad, lo cual es común en empresas que han superado la fase de alto crecimiento.

Presencia de la empresa familiar y creación de riqueza | Análisis de los cambios de estado | **Análisis económico-financiero**

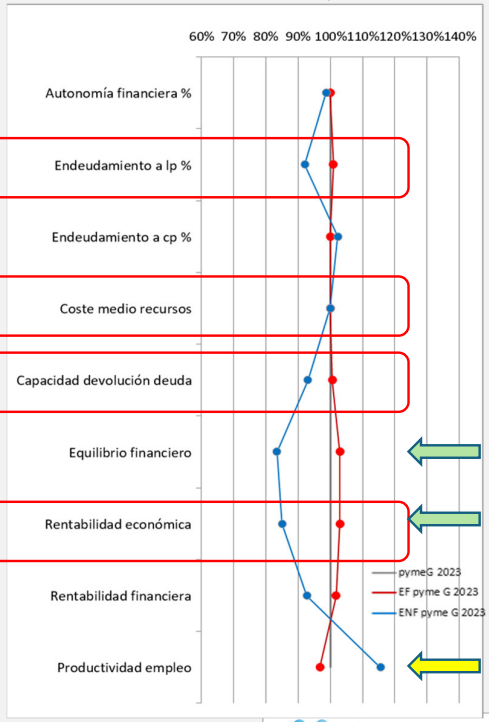
cambios más relevantes en las pymeG familiares son:

- Aumento del coste de los recursos ajenos (50%), *al ser menor se igualan con ENF*
- Reducción del endeudamiento a largo plazo (-35%), *siguen por encima de ENF*
- Mejora de la rentabilidad económica (27,8%), *vuelven a superar a ENF*
- Capacidad de devolución de la deuda (27%), *vuelven a superar a ENF*

Perfil eco-financiero EF y ENF: evolución 2021-2023



Perfil eco-financiero EF y ENF



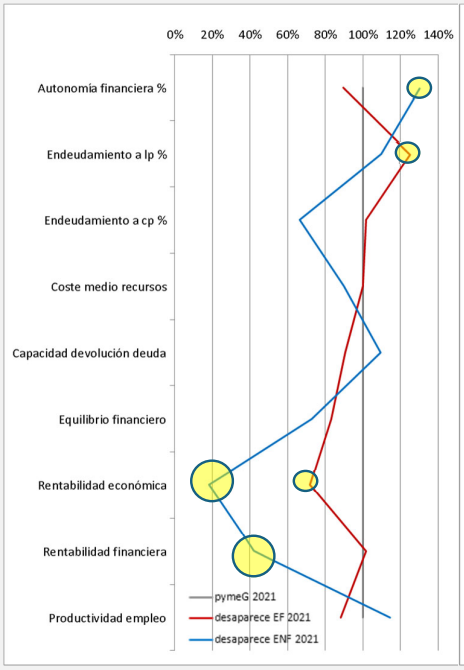
(24,4% frente a 19,8%)

(6,9% frente a 5,7%)

(45 frente a 53,8)

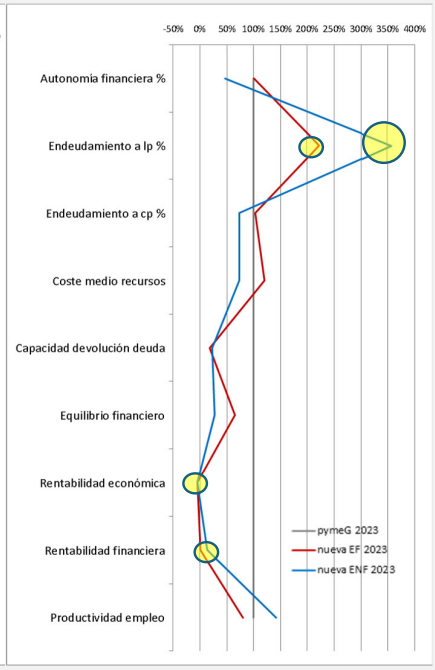
Evolución de la Empresa Familiar | 2021-2023 Región de Murcia

Perfil eco-financiero desaparición EF y ENF



- ✓ La menor rentabilidad económica y financiera son los rasgos principales de las ENF desaparecidas. Además, presentan un peor equilibrio financiero.
- ✓ En las EF influye la rentabilidad económica y un exceso de endeudamiento a largo plazo al que no fueron capaces de hacer frente.

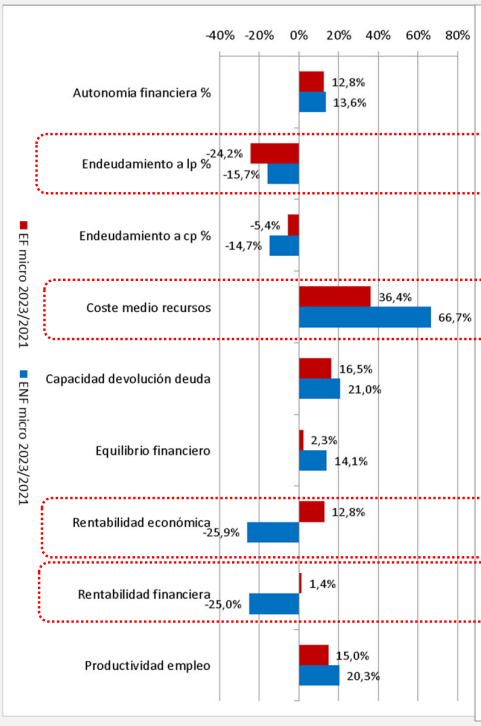
Perfil eco-financiero creación EF y ENF



- ✓ Las nuevas empresas no familiares se caracterizan fundamentalmente por su elevado endeudamiento a largo plazo y un peor equilibrio financiero.
- ✓ La menor rentabilidad económica y financiera, y una menor capacidad de devolución de la deuda son rasgos de las empresas de nueva creación.

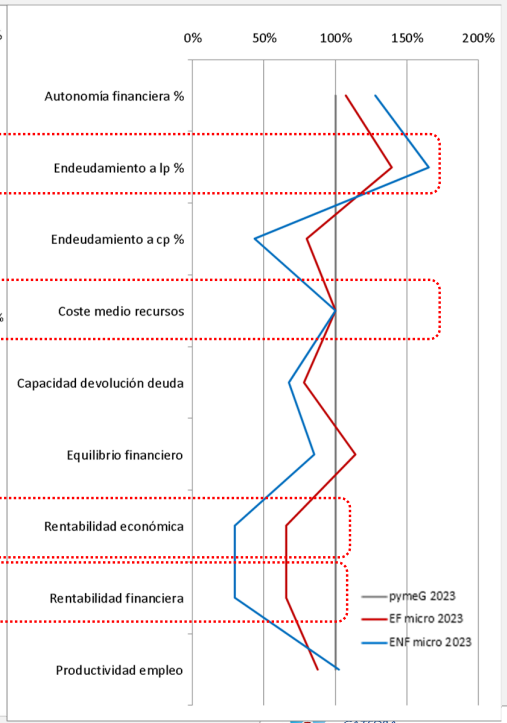
Presencia de la empresa familiar y creación de riqueza | Análisis de los cambios de estado | **Análisis económico-financiero**

Evolución micros EF y ENF: evolución 2021-2023



- Incremento del coste de los recursos en familiares (36,5%) pero especialmente en las no familiares (66,7%)
- Disminución del endeudamiento a largo plazo (-24,2%)
- Mejora de la productividad (15%)
- En el caso de las microempresas no familiares cabe resaltar las marcadas caídas tanto en la rentabilidad económica como financiera

Perfil eco-financiero micros EF y ENF



- ✓ Las microempresas familiares respecto a las no familiares:
  - obtienen una rentabilidad económica y financiera superior
  - mejor equilibrio financiero
- ✓ En comparación con las pymeG, las microempresas especialmente las no familiares:
  - Menor rentabilidad
  - Más endeudadas a largo plazo

Ideas principales

1. **Alta participación y relevancia económica**: Las empresas familiares representan el 89,1% de sociedades mercantiles en la Región de Murcia, emplean al 78,2% de trabajadores y generan el 74,7% del Valor Añadido Bruto (VAB) privado.
2. **Mayor resistencia económica ante situaciones adversas**: En un contexto de reducción del número de empresas (-6,7%), las familiares han mostrado una mayor capacidad de resistencia (-4,4%) que las no familiares (-21,5%), demostrando su capacidad adaptativa en un entorno económico cambiante.
3. **Crecimiento significativo del valor añadido de las microempresas familiares**: Las empresas familiares han experimentado un crecimiento extraordinario del Valor Añadido Bruto (VAB) del 20,8%, casi cuadruplicando el incremento registrado por las empresas no familiares (5,5%). Este diferencial es particularmente acusado en las microempresas familiares (34,5% frente al 3,7% de las no familiares.)
4. **Mejor equilibrio financiero de las empresas familiares**: Las empresas familiares muestran una reducción considerable del endeudamiento a largo plazo (35%) y una mejora de su rentabilidad económica (28%). Además, presentan un equilibrio financiero superior respecto a las no familiares, especialmente en las microempresas.
5. **Mayor dinamismo en la demografía empresarial:**. La tasa de extinción y liquidación en empresas no familiares duplica a la de las familiares (4,2% frente a 2%). Además, 9 de cada 10 nuevas empresas son de carácter familiar. Resulta también significativo que la transformación de no familiar a familiar (3,4%) sea más frecuente que el proceso inverso (1,3%).