



**INFORME Curso 2019-2020**  
**CÁTEDRA de EMPRESA FAMILIAR MARE NOSTRUM**



## INDICE

1	INTRODUCCIÓN .....	3
2	FORMACIÓN .....	4
2.1	Cursos .....	4
2.2	Encuentros .....	4
3	OBSERVATORIO .....	6
3.1	Web y medios sociales .....	6
3.2	Colaboraciones y presencia en medios de comunicación.....	7
3.3	Barómetro .....	7
3.4	Cuadernos de Trabajo .....	10
4	INVESTIGACIÓN .....	10
4.1	Proyectos y Contratos de Investigación.....	10
4.2	Dirección de trabajos .....	10
4.3	Congresos 2019 .....	11
4.4	Publicaciones 2019.....	12
5	OTRAS ACTIVIDADES .....	12

## 1 INTRODUCCIÓN

La Cátedra de Empresa Familiar se crea en 23 octubre 2006 fruto de un Acuerdo de colaboración y patrocinio entre la Universidad de Murcia, la Fundación Cajamurcia, el Instituto de la Empresa Familiar y la Asociación Murciana de Empresa Familiar. Desde 2018 se incorpora Bankia reemplazando a Cajamurcia-BMN.

Es la primera Cátedra de carácter socio-económico en la Región de Murcia. En 10 enero 2013 se incorpora la Universidad Politécnica de Cartagena para constituir la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum, primera de carácter interuniversitario en el panorama nacional.

La Cátedra está formada por 26 profesores adscritos a 9 departamentos de las dos universidades públicas de la Región de Murcia. Entre sus actividades destaca la formación, investigación y divulgación trabajando estrechamente con las principales instituciones profesionales y académicas en el ámbito de la empresa familiar.

<p><b>Planteamiento Estratégico</b></p>	<p><b>Propósito:</b> conocer las particularidades de las empresas familiares para identificar sus necesidades y ayudarles a explotar sus recursos únicos</p> <p><b>Valores:</b> Rigor, colaboración, innovación</p>
<p><b>Actividades</b></p>	
<p><b>Equipo directivo</b></p>	<p><i>Director:</i> Dr. Angel L. Meroño, Organización de Empresas UM  <i>Subdirector:</i> Dr. Antonio Duréndez, Ec. Financiera y Contabilidad UPCT  <i>Director Honorífico:</i> Dr. Juan Monreal, Sociología UM</p>

La Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum forma parte de la Red de Cátedras del Instituto de la Empresa Familiar integrada por 38 Cátedras que conforman la mayor red mundial.

## 2 FORMACIÓN

### 2.1 Cursos

#### Cursos Promoción Educativa 3 ECTS

- **XIII Edición Introducción al conocimiento de la Empresa Familiar, Universidad de Murcia (30 horas) 23-27 marzo 2020**

El curso no se impartió por la pandemia

#### Enseñanza Oficial Universitaria

- **Gestión de Empresas Familiares (3 créditos) (Master Oficial Universitario en Dirección de Empresas – MBA)**

Dentro del MBA hay una asignatura específica sobre empresa familiar impartida por miembros de la cátedra, tanto profesores de la UM como UPCT, así como consultores relacionados con la cátedra:

Coordinador de la asignatura: Dr. Angel Meroño Cerdán

Profesores: Dr. Carlos Díez Soto (UM), Dr. Pedro Colao (UPCT), D. Javier Ruano (consultor), D. Daniel Moreno (consultor), D. Rafael Jordá (Garrigues) y D<sup>a</sup> Mercedes Mercado (Garrigues)

### 2.2 Encuentros

- **Mesa redonda Facultad Economía y Empresa (28 nov 2019)**



Por quinto año la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum organiza una mesa redonda para acercar la experiencia empresarial a las aulas de la Facultad de Economía y Empresa.

El encuentro ha contado con la participación de empresario de D. Antonio López, gerente de AROM, empresa galardonada como empresa familiar 2019 por Amefmur. El empresario ha resaltado la apuesta de su familia por la continuidad a través de la innovación y la flexibilidad, lo que les permite adaptarse a los continuos del mercado y

de los gustos de los consumidores. También han participado D. José M. Tortosa, Presidente Asociación Murciana de la Empresa Familiar (AMEFMUR); Dña. Olga García, Directora territorial Murcia y Alicante de Bankia y D. Ángel Meroño, Director de la Cátedra Empresa Familiar Mare Nostrum, quien ha señalado “la importancia que se conozcan las empresas familiares y los planteamientos que las convierten en protagonistas del empleo y la generación de riqueza en la Región de Murcia en particular y en la economía española en general”.

D. José María Tortosa, presidente de la Asociación Murciana de la Empresa Familiar, ha remarcado “la contribución de las empresas familiares a la vertebración social del territorio, y como los valores de cercanía y confianza las convierte en empresas competitivas”. Por su parte, Dña. Olga García, directora territorial de Bankia, ha analizado la situación económica actual y las perspectivas de futuro más cercano, también se ha referido al plus de confianza que le confiere a las empresas su carácter familiar, sinónimo de compromiso con la continuidad del proyecto empresarial.

➤ **Encuentro Empresarial con Juan Francisco Zambudio en el Master de Marketing Digital y Analítico (22 ene 2020)**



El empresario familiar compartió con los estudiantes su visión sobre emprendimiento, innovación y modelos de negocio.

➤ **Reunión Red de Cátedras de Empresa Familiar y Asociaciones Territoriales de Empresa Familiar (Madrid, 10 febrero 2020)**

La Red de Cátedras de Empresa Familiar del Instituto de la Empresa Familiar, junto con su Red de Asociaciones Territoriales celebraron una nueva reunión en Madrid coordinada por el director del Instituto de la Empresa Familiar D. Juan Corona. Además de la puesta en común de las actividades en marcha se analizaron futuras líneas de trabajo.



➤ **Reconocimiento a los socios de la Cátedra (3 marzo 2020)**



La Universidad de Murcia reconoce la labor de las empresas e instituciones que respaldan las cátedras universitarias. La Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum distingue a Bankia, Fundación Cajamurcia y la Asociación Murciana de Empresa Familiar por su apoyo permanente

### 3 OBSERVATORIO

#### 3.1 *Web y medios sociales*

La Cátedra tiene desde su creación una presencia activa en Internet. El sitio web ha sido actualizado con el propósito de adaptarse a los nuevos formatos electrónicos y a los medios sociales. Desde 2012 la Cátedra tiene presencia en Twitter @CEF\_MN.



**Jornada ENVISION: Innovación Modelos de Negocio**



Dentro de las actividades del **proyecto ENVISION** (financiado por la Unión Europea) se ha diseñado junto con el Instituto de Fomento una jornada para dar a conocer las posibilidades de la innovación en modelos de negocio para las empresas tradicionales. Una serie de empresas (Bee Social, La Pastora, Fama Sofas, Traders Matt y Rapsodia) compartirán sus experiencias a la vez que se examinarán una conjunto de herramientas desarrolladas dentro del proyecto para ayudar a las pymes europeas.

Celebración : 21/09/17  
Lugar: Parque Científico de Murcia Complejo de Espinardo Ctra. de Madrid, 30100 Espinardo, Murcia  
Horario : 09:45 - 13:00  
[Información e inscripciones](#)

**La Empresa Familiar en la Región de Murcia 2011-2015**



Estudio elaborado por los profesores miembros de la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum Angel Meroño (UM), Antonio Duréndez y Antonia Madrid (UPCT) para el Consejo Económico y Social de la Región de Murcia. El estudio fue presentado el 17 julio de 2017 en el CES.

**IFERA 2017**



Durante la celebración del **Congreso Anual 2017 de IFERA** (The International Family Enterprise Research Academy) en Zadar (Croacia) se presentaron una serie de trabajos realizados por miembros de la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum relacionados con género,

**Noticias**

La Cátedra

Misión

Organigrama

Empresas

Memorias

Actividades

Observatorio-Barómetro

Formación

Investigación

Colaboraciones medios

Foro experiencia

Buscar

Tweets por @CEF\_MN

**CatEmpresafar @CEF\_MN**

Jornada ENVISION: Innovación Modelos de Negocio en pymes - 21 septiembre 9:45 - Parque Científico Murcia [cef.um.es/index.php/nota](http://cef.um.es/index.php/nota)

### 3.2 Colaboraciones y presencia en medios de comunicación

- 📄 La empresa familiar ante la situación política española (Pilar Ortíz García, La Opinión, septiembre 2019).
- 📄 Riesgos crecientes, expectativas menguantes (José Carlos Sánchez de la Vega, La Opinión, octubre 2019)
- 📄 Iguales pero diferentes (Carolina López Nicolás, La Opinión, noviembre 2019)
- 📄 ¿Cómo deben afrontar los riesgos las empresas familiares? (Domingo García Pérez de Lema, 15 marzo 2020)
- 📄 ¿Y después?: El compromiso empresarial es fundamental (Angel L. Meroño Cerdán, Murcia Diario, 6-4-2020).
- 📄 Es hora de los mejores (Angel L. Meroño Cerdán, La Verdad, 10-4-2020)

### 3.3 Barómetro

Cada Barómetro contiene una parte fija y otra monográfica. La primera parte de un análisis de coyuntura del contexto económico para abordar, a través de una serie de

preguntas fijas, la opinión sobre la situación y expectativas de las empresas participantes en cuanto al contexto económico y empresarial. En cada barómetro se muestran los datos del período analizado junto con su evolución. La parte monográfica está dedicada a profundizar en temas coyunturalmente de interés cuyo interés es expresado directamente por los participantes



El número 19 analiza la opinión de las empresas familiares sobre la situación económica y empresarial de 2019 y las perspectivas para el próximo año. En la parte monográfica profundizamos en la implicación familiar a través de la unión y compromiso. La opinión del panel de empresas participantes proporciona una valiosa información sobre sus sensaciones, planteamientos y opiniones sobre la economía, empresa y la gestión de las empresas familiares. Los resultados fueron presentados por el director de la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum el 10 de diciembre de 2019 en la Sala de Juntas del Rectorado de la Universidad de Murcia.



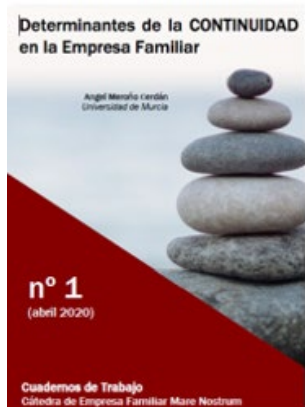
*Referencias en prensa:*

- 📄 Las empresas familiares facturan más este año, pero sufren ya la inestabilidad (La Verdad, 10-12-2019)
- 📄 La tasa de mujeres gerentes casi se duplica, hasta el 24% (La Verdad, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares tienen problemas para encontrar personal cualificado (La Opinión, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares, pesimistas ante el 2020 (La Razón, 11-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares tienen problemas para encontrar personal cualificado (diarioSI.com, 11-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares, pesimistas respecto a la evolución de la economía en 2020 por la incertidumbre (europapress, 10-12-2019)

- 📄 Las empresas familiares son pesimistas respecto a la evolución de la economía en 2020 por la incertidumbre (La Vanguardia, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares mejoran sus resultados en 2019 pero baja el índice de confianza (Onda Regional, 10-12-2019)
- 📄 La empresa familiar mejora resultados en 2019, aunque baja el índice de confianza por el escenario de incertidumbre (Ser, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares mejoran resultados, pero ya notan la incertidumbre económica (Murcia Diario, 10-12-2019)
- 📄 La empresa familiar mejora sus resultados en 2019, pero tiene problemas para encontrar personal cualificado (eldiario.es, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares mejoran sus resultados en 2019, pero tienen problemas para encontrar personal cualificado y empiezan a notar las consecuencias de la incertidumbre económica y política (murcia.com, 10-12-2019)
- 📄 Presentado el Barómetro de la Empresa Familiar 2019 elaborado por la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum UMU-UPCT y AMEFMUR (Universidad de Murcia, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares tienen cada vez más problemas para encontrar personal cualificado, según el último Barómetro (Universidad Politécnica de Cartagena, 10-12-2019)
- 📄 La empresa familiar mejora resultados, pero advierte: vienen malos tiempos (murciaplaza, 10-12-2019)
- 📄 Bankia: las empresas familiares de Murcia mejoran sus resultados (Noticias Bancarias, 11-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares son pesimistas respecto a la evolución de la economía en 2020 por la incertidumbre (20minutos, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares son pesimistas respecto a la evolución de la economía en 2020 por la incertidumbre (Gente, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares de la Región de Murcia mejoran sus resultados durante 2019 (Public, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares mejoran sus resultados en 2019, pero tienen problemas para encontrar personal cualificado y empiezan a notar las consecuencias de la incertidumbre económica y política (Cartagena Actualidad, 10-12-2019)
- 📄 Las empresas familiares mejoran sus resultados en 2019, pero tienen problemas para encontrar personal cualificado y empiezan a notar las consecuencias de la incertidumbre económica y política (Murcia Actualidad, 10-12-2019)

Las empresas familiares murcianas mejoraron sus cifras este año pero advierten de la incertidumbre (Nova Ciencia, 10-12-2019)

### 3.4 Cuadernos de Trabajo



La Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum lanza los Cuadernos de Trabajo con el objetivo de acercar el campo de investigación sobre empresa familiar. Con rigor científico, pero empleando un lenguaje y formato accesible, se irán analizando las cuestiones de mayor interés que rodean a las empresas familiares.

El primer número ha sido escrito por el director de la Cátedra, Angel Meroño, y aborda la problemática de la sucesión y, en general, de la continuidad de la empresa familiar. Empleando datos del período 2016-2019 del Barómetro de la Empresa Familiar de la Región de Murcia, en el trabajo se analiza los planes de continuidad considerando la influencia de la generación al frente de la empresa, la situación económica, la empresarial y la orientación familiar.

A partir del análisis de 602 empresas familiares en los últimos 4 años y teniendo en cuenta el contexto económico desfavorable inminente, es posible predecir el aumento de desaparición de empresas, así como el retraso de los procesos de sucesión. Frente a esta situación, Angel Meroño aboga por incorporar a las siguientes generaciones y revisar modelos de negocio para asegurar la continuidad de los proyectos empresariales.

## 4 INVESTIGACIÓN

### 4.1 Proyectos y Contratos de Investigación

- **Riqueza socioemocional y comportamiento estratégico de la empresa familiar**  
 Proyectos I+D+i del Ministerio de Economía y Competitividad - Convocatoria de Excelencia 2017  
 IPs: Gregorio Sánchez Marín y J. Samuel Baixauli Soler  
 Duración: 2018-2020

### 4.2 Dirección de trabajos

#### ➤ Trabajos Fin de Master

##### **La sucesión en la empresa familiar y el protocolo familiar**

Autor: Laura Tafalla Guerrero

Titulación: MBA Universidad de Murcia

Lectura: septiembre 2019.

Director Angel L Meroño

### **Planificación de la sucesión en la empresa familiar: caso Grupo Fuentes**

Autor: Roselia Elena Mayolo Weiss  
Titulación: MBA Universidad de Murcia  
Lectura: septiembre 2019.  
Director Angel L Meroño

### **Diagnóstico y aspectos de mejora en el gobierno de la empresa familiar Ricardo Fuentes e Hijos Salazón S.A.U.**

Autor: Rocío Fuentes Hernández  
Titulación: Master en Contabilidad y Finanzas Corporativas (UPCT)  
Lectura: septiembre 2019  
Director: Antonio Duréndez

### **Auditoría de gestión de la empresa familiar Enserpa, S.L.**

Autor: Ana Auñón Villalba  
Titulación: Master en Contabilidad y Finanzas Corporativas (UPCT)  
Lectura: septiembre 2019  
Director: Antonio Duréndez

#### ➤ **Tesis Doctorales**

### **Innovación en la empresa familiar: influencia de los obstáculos, las perspectivas económicas y la orientación familiar**

Doctor: Juan Carlos Mancheno Ricaurte  
Fecha De Lectura: 15/11/2019  
Director Angel L Meroño Cerdán

## **4.3 Congresos 2019**

---

- Cirilo, O.; Merino, F. (2019): "Women's (micro)entrepreneurship and microfinance: A specific role to play?". 11th Iberoamerican Academy of Management, Chia (Colombia).
- Freixanet, J; Monreal-Pérez, J.; Sánchez-Marín, G. (2019): "The absorptive capacity and the learning-by-exporting effect in family firms". Paper presented to the 2019 EURAM Conference, Lisbon (Portugal), 26-28 June 2019.
- López-Nicolás, C.; Meroño-Cerdán, A.L.; Heikkilä, M. (2019) Untangling Business Model Innovation in Family Firms. XXIX Congreso Nacional ACEDE, La Coruña.
- Madrid-Guijarro, A. Dieguez-Soto, J; Duréndez, A (2019) Family firms' innovation and long-term orientation XX Congreso Internacional AECA, septiembre, Málaga.
- Díez Soto, C. M. (2019), "La empresa familiar y los protocolos familiares", X Curso de Experto en Derecho de Familia y de Sucesiones", Universidad de Santiago de Compostela, 13 de junio de 2019.
- Díez Soto, C. M. (2019), Seminario sobre "Modalidades particionales", Master Propio en Derecho de Familia y Derecho Hereditario. Escuela de Práctica Jurídica. Universidad de Murcia. 27 de septiembre de 2019.

#### 4.4 Publicaciones 2019

---

- Cirilo, O.; Merino, F. (2019). "Wellbeing of women entrepreneurs in rural Cusco, Peru - Success stories and entrepreneurial training" en Lepely, M-T; Kuschel, K.; Beutell, N.; Pouw, N. y Eijdenberg, E.L. (eds). The wellbeing of women in entrepreneurship. New York: Routledge.
- Giménez, J.; Antonia Madrid-Guijarro; Antonio Duréndez (2019) Competitive capabilities for the innovation and performance of spanish construction companies, Sustainability, 11 (19), 5475
- Heredia-Calzado, M., & Duréndez, A. (2019). The influence of knowledge management and professionalization on the use of ERP systems and its effect on the competitive advantages of SMEs. Enterprise Information Systems, 13(9), 1245-1274.
- Lozano Reina G., Sanchez Marin G. (2019) Human Resources Practices and Firm Performance: Exploring the Amo Model in Spanish SMEs. Small Business International Review, Vol. 3, 67--85.
- Lozano Reina G., Sanchez Marin G. (2019) Say On Pay and Executive Compensation: A Systematic Review and Suggestions for Developing the Field. Human Resource Management Review
- Meroño-Cerdán, A.L.; Duréndez, A. y Madrid Guijarro, A. (2019) Análisis económico-financiero de la Empresa Familiar en la Región de Murcia 2015-2017: evolución y dinámica empresarial. Gestión, Revista de Economía, 68, 5-11.
- Meroño-Cerdán, A.L.; Duréndez, A. y Madrid Guijarro, A. (2019) Evolución de la Empresa Familiar en la Región de Murcia 2015-17, Editum Universidad de Murcia. ISBN: 978-84-09-12337-7
- Meroño Cerdán, A.L., Sánchez de la Vega, J.C., Duréndez, A., Monreal, J. (2019) Implicación de la familia en la empresa familiar, Barómetro de la Empresa Familiar de la Región de Murcia, nº 19, 1-40 (ISSN 2254-6286).

## 5 OTRAS ACTIVIDADES

- **Sección de Empresa Familiar en la Asociación Científica de Economía y Dirección de la Empresa (ACEDE).**
- **Participación en SAFER – Sociedad Española de Investigadores en Empresa Familiar**
- **Asistencia a las actividades organizadas por Amefmur**
- **Reuniones con Amefmur**
- **Asistencia a las reuniones anuales de la Red de Cátedras**
- **Asistencia al Congreso Nacional del Instituto de Empresa Familiar**
- **Jurado de los Premios Herentia organizados por Amefmur**